

## INTRODUZIONE

*di Mario Schiavon*

All'inizio di un mandato istituzionale, i rinnovati Organi Collegiali di Amministrazione e Controllo, quali il Consiglio di Indirizzo Generale, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio dei Sindaci, potranno meglio intraprendere il proprio cammino, solo se i loro componenti saranno ben consci del ruolo, delle funzioni che gli competono e delle finalità che la loro azione dovrà raggiungere, per mezzo di un adeguato livello di conoscenza degli aspetti teorici e pratici, formali e sostanziali, costitutivi e integrativi della complessa attività dell'Ente.

Pur se nella sua giovane storia, ENPAPI ha già affrontato questo momento di transito da un mandato istituzionale ad un altro, sulla base degli stessi principi e presupposti, ma con la sostanziale differenza che oggi, rispetto al passato, l'Ente si è profondamente trasformato e sta ponendo le basi per una sua ulteriore trasformazione, attraverso il progetto politico che vuole condurlo a conseguire compiutamente il ruolo centrale che gli spetta nel sistema di protezione sociale.

Tutto ciò ha prodotto il mutamento delle esigenze istituzionali, organizzative, funzionali ed operative, come naturale conseguenza del processo di sviluppo, ormai irreversibile, che si è messo in moto e che è conseguente alla progressiva attuazione del richiamato progetto politico, che tocca tutti gli ambiti (politico, tecnico, organizzativo, funzionale) e che necessita, anche e soprattutto da parte di chi esercita un ruolo di governance politica, di competenza, esperienza e professionalità, oltre che consapevolezza del ruolo assunto.

È per queste ragioni che, subito dopo l'insediamento, è maturato il convincimento di realizzare alcune giornate di studio che fossero, ad un tempo, formative ed informative, in quanto connotate da una pluralità di importanti obiettivi, che costituiscono, tutti, il presupposto stesso dell'attività degli Organi:

- formare i singoli componenti sui complessi elementi costitutivi dell'attività dell'Ente: previdenza, assistenza, finanza;
- concorrere alla maturazione della coscienza dei diversi ruoli svolti dagli Organi stessi, nei quali, in funzione delle attribuzioni primarie, assume rilevanza decisionale l'espressione "collegiale" della volontà, fino a trascendere quella individuale;
- riaffermare la responsabilità e l'impegno connessi all'incarico assunto;
- consolidare, all'interno dei singoli Organi, ma anche tra tutti i componenti, il senso di appartenenza all'Ente.

\* \* \*

Le giornate di studio sono state progettate ideando due distinte sessioni, ciascuna dedicata a cogliere le diverse angolature dei temi propri dell'attività dell'Ente, con il contributo di insigni professionisti e docenti universitari, che collaborano da tempo con questo Ente, di alcuni componenti l'Organo di controllo, presenti, all'interno dell'Ente, in rappresentanza dei Ministeri Vigilanti o della categoria professionale dei Dottori Commercialisti, di taluni collaboratori della struttura tecnica degli Uffici dell'Ente, presenti anche in qualità di tutor d'aula e che, per mezzo di testimonianze dirette, hanno rappresentato l'operatività di quanto espresso teoricamente.

La prima sessione si è tenuta nel mese di maggio 2007, ad un mese dall'avviamento dell'attività istituzionale e si è prefissa lo scopo di fornire i fondamenti giuridici e tecnici delle attività previdenziali e assistenziali, concentrando l'attenzione sul ruolo svolto da ENPAPI nel sistema di protezione sociale e sulle funzioni degli Organi Collegiali di indirizzo, amministrazione e controllo, fino ad approfondire il delicato tema degli investimenti delle risorse finanziarie. I moduli in cui è stata suddivisa questa sessione si sono tenuti nei giorni 4, 5, 17 e 18 maggio 2007 e sono stati dedicati a:

- le tecniche e le metodologie di investimento, affidato al dott. Davide Squarzone, Direttore Generale di Prometeia Advisor SIM S.p.A;

- i fondamenti giuridici delle attività previdenziali e assistenziali, affidato al prof. Angelo Pandolfo, Ordinario di Diritto del Lavoro e della Previdenza Sociale ed al prof. Massimo Angrisani, Ordinario di Tecnica Attuariale per la Previdenza, entrambi presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza";
- il ruolo degli Organi Collegiali, affidato:
  - al prof. Pasquale Sandulli, Ordinario di Diritto del Lavoro e della Previdenza Sociale presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", per la parte relativa alla composizione, rappresentatività e ruolo degli Organi di Amministrazione;
  - alla dott.ssa Concetta Ferrari, Presidente del Collegio dei Sindaci, in rappresentanza del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, la dott.ssa Carmela Mignacca, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze, al dott. Sergio Ceccotti, Dottore Commercialista, per la parte relativa alla composizione e ruolo di controllo amministrativo e contabile del Collegio dei Sindaci.

La seconda sessione si è tenuta nel mese di settembre 2007 ed ha approfondito, in chiave tecnica ed in coerenza con l'attuazione degli obiettivi programmatici, alcuni temi propedeutici all'assunzione di possibili decisioni volte ad introdurre nuove forme di assistenza e a modificare l'assetto contabile ed amministrativo. I moduli in cui è stata suddivisa questa sessione si sono tenuti nei giorni 19, 20 e 21 settembre 2007 e sono stati dedicati a:

- elementi di contabilità e bilancio, affidato al dott. Sergio Ceccotti, Dottore Commercialista, componente del Collegio dei Sindaci dell'Ente ed al rag. Giandomenico Pallotta, Responsabile dell'Ufficio Amministrazione dell'Ente;
- le implicazioni dell'attività di investimento sul bilancio di esercizio, affidato al dott. Davide Squarzoni, Direttore Generale di Prometeia Advisor SIM S.p.A ed al rag. Antonino Mancuso, Responsabile dell'Ufficio Patrimonio dell'Ente;
- i sistemi di gestione previdenziale, con particolare riferimento al possibile passaggio dalla capitalizzazione alla ripartizione, affidato al prof. Massimo Angrisani, Ordinario di Tecnica Attuariale per la Previdenza presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", alla dott.ssa Concetta Ferrari, Presidente del Collegio dei Sindaci, in rappresentanza del Ministero del Lavoro e della

Previdenza Sociale, al dott. Ernesto Giancotti, Responsabile dell'Ufficio Legale dell'Ente, al rag. Giandomenico Pallotta;

- i sistemi assistenziali, affidato al prof. Massimo Angrisani, al dott. Sergio Ceccotti, al dott. Sandro Tranquilli, Responsabile dell'Ufficio Previdenza dell'Ente, al dott. Pier Francesco Sciarretta, dell'Ufficio Amministrazione, al dott. Ernesto Giancotti.

\* \* \*

Questo volume raccoglie gli atti di queste giornate di studio, che hanno voluto rappresentare, per tutti noi Organi dell'Ente, un importante momento di riflessione e dibattito.

Prova dell'importanza di questa preliminare e insostituibile fase della vita dell'Ente stesso è stata la partecipazione a questa iniziativa del Direttore Generale delle Politiche Previdenziali del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, dott.ssa Maria Teresa Ferraro, la quale, nel porgere i suoi migliori auspici per il quadriennio, ha voluto riaffermare lo spirito della norma, per mezzo della quale il legislatore ha voluto, ormai nel lontano 1994, rendere privati gli Enti di previdenza di categoria, senza, però, snaturarne la primaria funzione pubblica, per mezzo della quale viene attuata la previsione dell'articolo 38 della Costituzione.